

II Seminário Internacional Gestão e Inovação no Judiciário

*Administração Judicial: Desafios da Pesquisa em um Campo
Emergente*

Prof. Tomas de Aquino Guimaraes

Contexto e Pressupostos

- Pressões sociais, econômicas e políticas por um Judiciário mais ágil, eficiente e eficaz
- Clareza de que o papel do Juiz inclui a gestão
- Tribunais são instituições legais e políticas, e burocracias profissionais
- Tribunais têm legitimidade presumida
- *Ethos* da administração enquanto campo de conhecimento

Para que Servem as Pesquisas em Administração Judicial

Construir Conhecimento em Campo Social Relevante



Contribuir para Melhorias na Administração da Justiça



Subsidiar o Processo Decisório Baseado em Evidências Científicas



Subsidiar o Processo de Melhorias em Políticas Públicas de Justiça

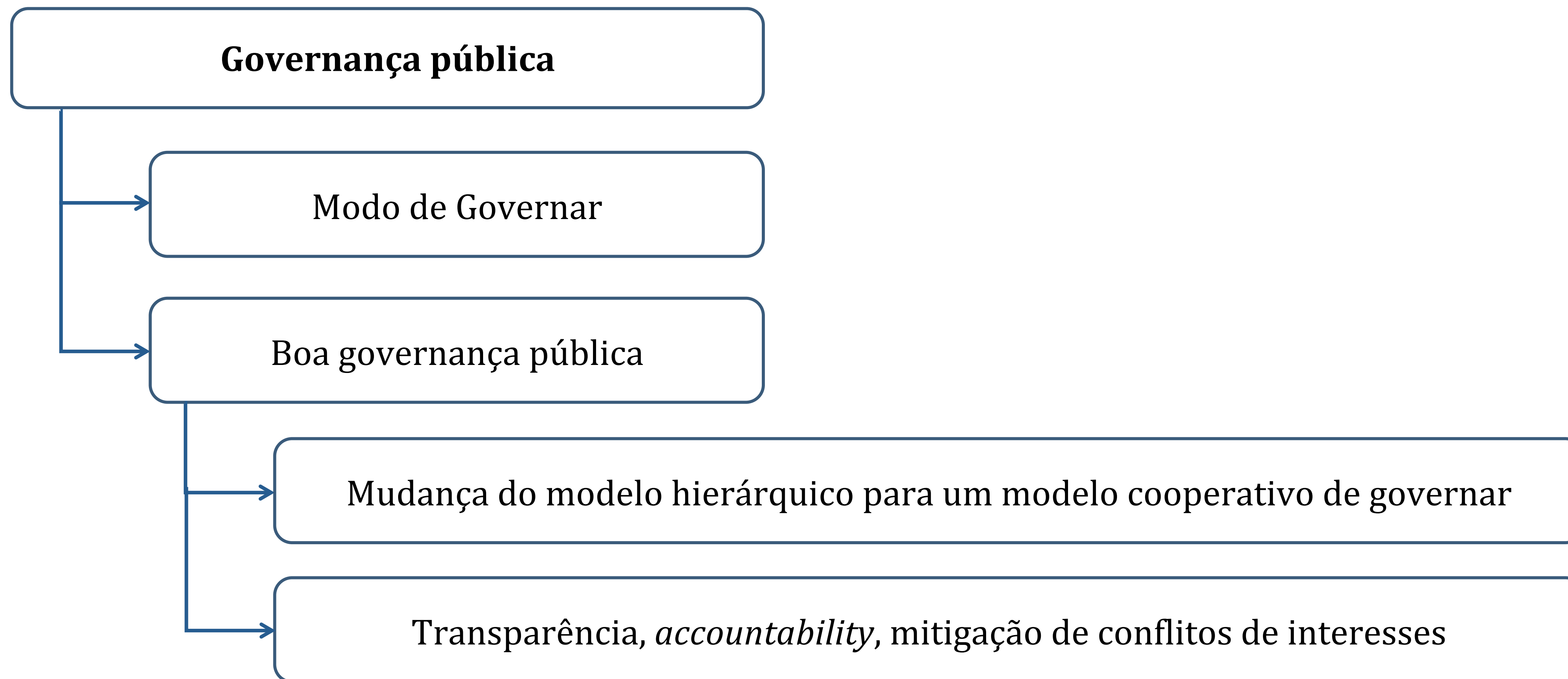


Contribuir para o Desenvolvimento Social e Econômico

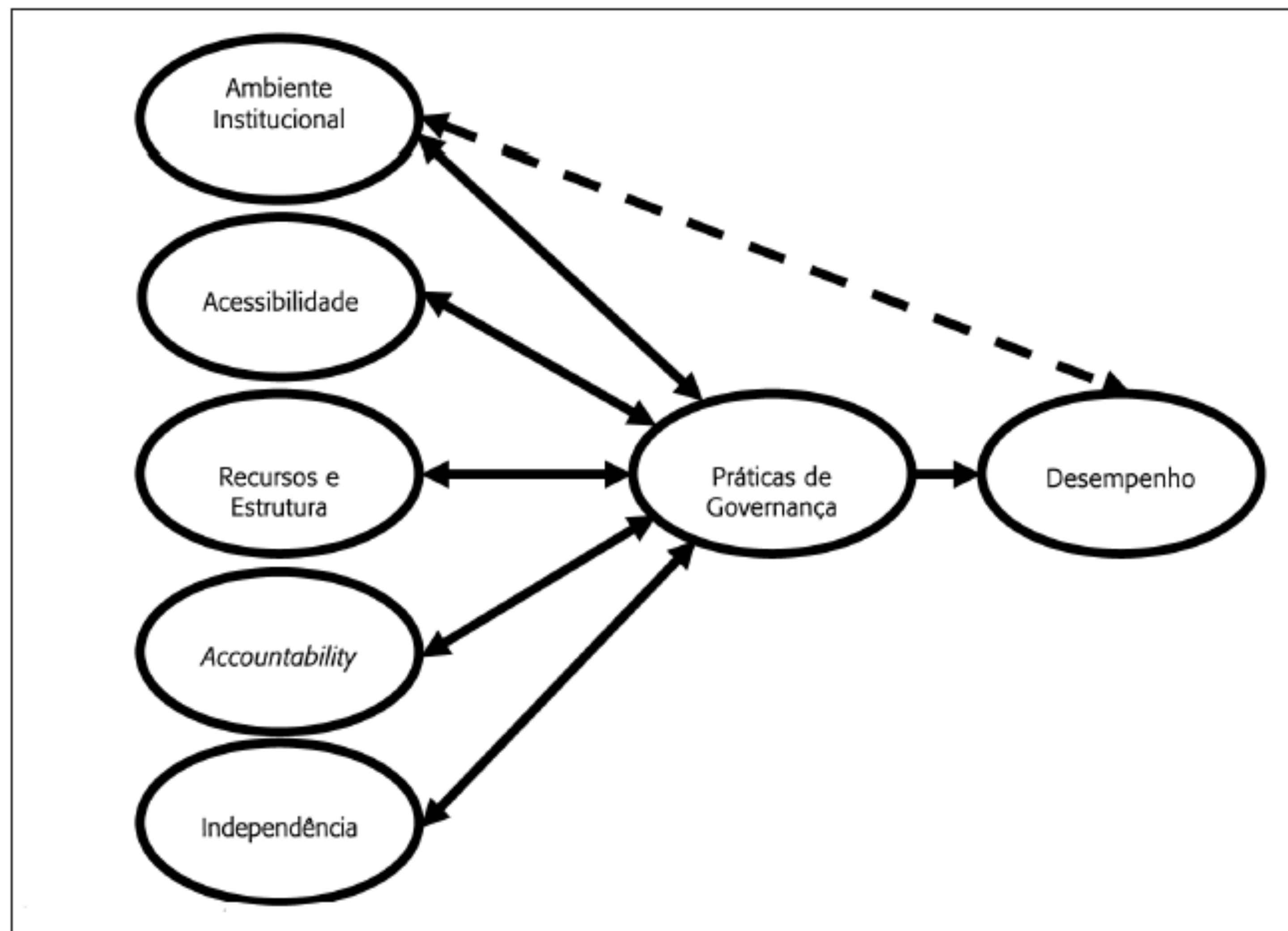
O Que Pesquisar em Administração Judicial



Governança



Governança Judicial



Fonte: Akutsu, L. & Guimaraes, T. A. (2015)

Inovação

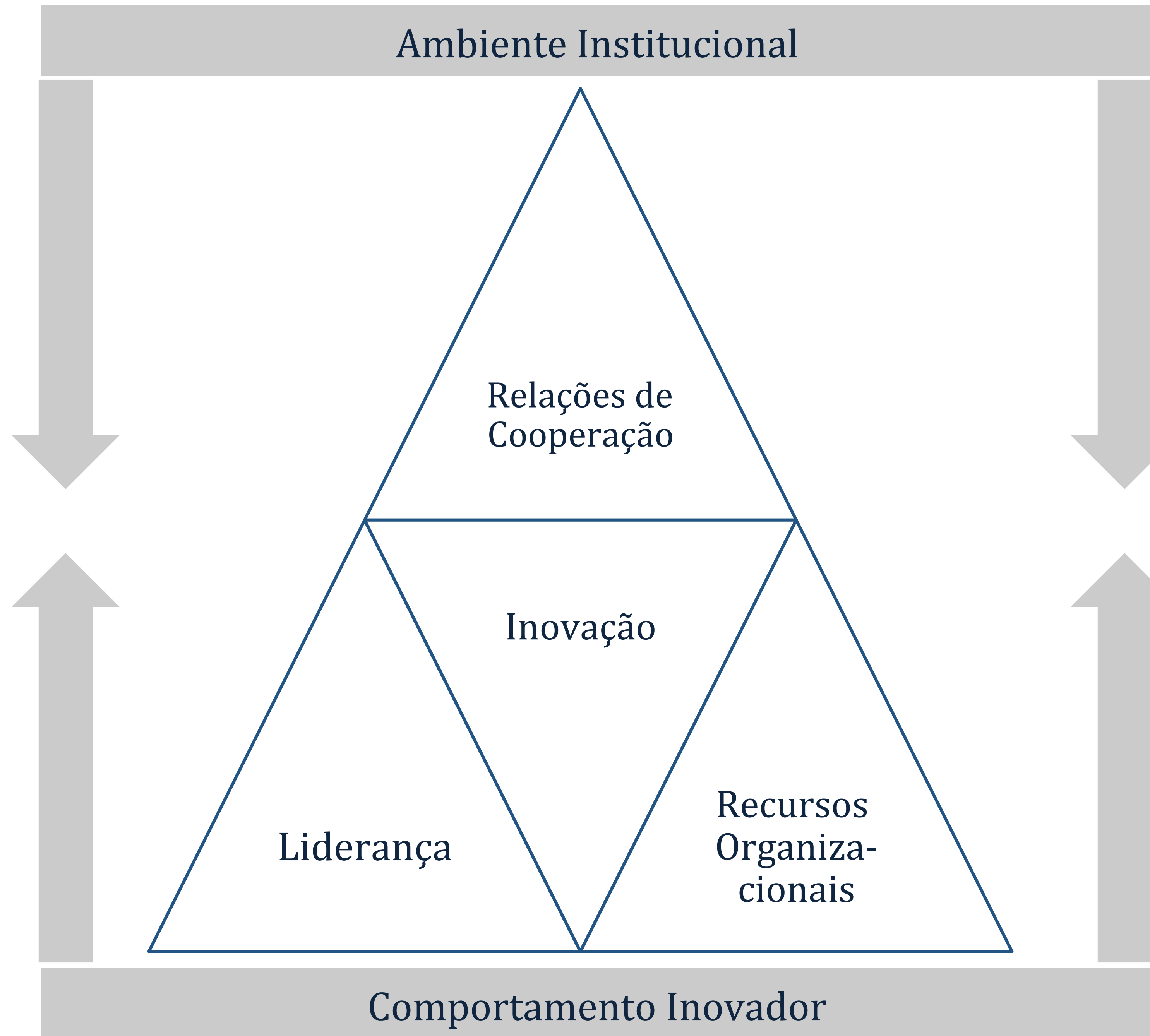
Institucional

Jurídico-Legal

Tecnológica

Organizacional

Social



Desempenho

Classificação das dimensões de desempenho no Judiciário



Fonte: Gomes, A. O. & Guimaraes, T. A. (2013)

Legitimidade

Legitimidade Organizacional

→ **Propriedade**. Um atributo organizacional que resulta das expectativas normativas de stakeholders do ambiente sobre o comportamento da organização

→ **Processo**. Um conceito social e político influenciado por uma interação contínua entre uma multiplicidade de atores, geralmente organizações

→ **Percepção**. Julgamentos da adequação de ações que ocorrem nas interações entre organizações (nível coletivo) e atores individuais (nível individual)

Organizações da Justiça têm Legitimidade Presumida

Desafios da Pesquisa em Administração Judicial

- Bases teóricas pouco consolidadas
- Natureza do campo e idiossincrasias
 - Paradoxos – tribunais como instituições legais, políticas e burocracias profissionais
 - Multiplicidade de *stakeholders* – sociedade como um todo
 - Boa governança versus *accountability* e transparência
 - Qualificação de desempenho judicial
 - Efetividade da decisão judicial – interdependência com outros poderes
 - Controle do Judiciário – limites da independência judicial
- Métodos e técnicas de pesquisa a serem aplicados
- Dificuldade de acesso a informações e a informantes
- Bases de dados pouco consolidadas

Algumas referências

- Guimaraes, T. A., Guarido Filho, E. R., & Luz, B. B. C. (2020). Courts as Organizations: Governance and Legitimacy. **Brazilian Administration Review**, <https://doi.org/10.1590/1807-7692bar2020200032>
- Castro, M. P. & Guimaraes, T. A. (2019). Dimensions of innovation in justice organizations: proposition of a theoretical methodological framework. **Cad. EBAPE.BR**, <https://dx.doi.org/10.1590/1679-395167960>
- Guimaraes, T. A.; Gomes, A. O. & Guarido Filho, E. R. (2018). Administration of justice: an emerging research field. **RAUSP Management Journal**, <https://doi.org/10.1108/RAUSP-04-2018-010>
- Guimaraes, T. A., Gomes, A. O., Correia, P. M. A. R., Oliveira, I., & Piazzentin, T. (2017). Conflitos e Ambiguidades de Papéis no Trabalho de Juízes: As Percepções de Juízes Portugueses. **Revista de Administração Pública**, <https://dx.doi.org/10.1590/0034-7612156373>
- Akutsu, L., & Guimarães, T. A. (2015). Governança judicial: proposta de modelo teórico-metodológico. **Revista de Administração Pública**, <https://dx.doi.org/10.1590/0034-7612116774>
- Gomes, A. O. & Guimaraes, T. A. (2013). Desempenho no Judiciário. Conceituação, estado da arte e agenda de pesquisa. **Revista de Administração Pública**, <https://doi.org/10.1590/S0034-7612201300020000>

Obrigado!

tomas@unb.br